

INVESTIR DANS LE PLAN D'ACTIVITÉS ANNUEL DE L'ONTARIO DE 2022 À 2027

Avril 2022



**Invest
Ontario**

Message de la présidente du conseil d'administration



Elyse Allan,
présidente

Alors que l'Ontario cherche à se rétablir des répercussions de la COVID-19 et à continuer de renforcer sa position comme moteur économique du Canada, il est de plus en plus important d'attirer des investissements percutants et de grande qualité qui contribuent à faire avancer notre économie.

En tant que principal organisme de la province pour les entreprises et les investisseurs nouveaux et en pleine expansion, Investissements Ontario est particulièrement bien positionné pour attirer des entreprises et des capitaux stratégiques qui contribuent à rendre l'Ontario plus solide et plus résistant dans un environnement de plus en plus sophistiqué et concurrentiel à l'échelle mondiale.

Le conseil d'administration fondateur a accueilli favorablement l'occasion d'établir et d'opérationnaliser un organisme spécialisé de promotion de l'investissement qui se consacre à fournir des services adaptés et intégrés aux investisseurs actuels et potentiels. Nous apprécions le soutien indéfectible du ministre Vic Fedeli et le remercions. De plus, nous avons été ravis de confirmer que Trevor Dauphinee occupera le rôle de premier chef de la direction de l'organisme. Trevor possède plus de 20 ans d'expérience progressive dans les domaines de la vente et des investissements dans les secteurs privé et public.

Au cours de sa première année, Investissements Ontario a simultanément renforcé ses capacités et commencé à réaliser son ambitieux mandat visant à obtenir des investissements stratégiques. Quant à sa croissance, l'organisme adopte une démarche ciblée et progressive lui permettant de concentrer ses ressources et ses efforts là où ils ont le plus d'incidence pour les investisseurs dans trois secteurs stratégiques : les sciences de la vie, la fabrication de pointe et la technologie.

Le conseil a collaboré avec le chef de la direction et le personnel pour que ces efforts soient créatifs, collaboratifs et axés sur les clients. Malgré les difficultés que représente la mise sur pied d'un nouvel organisme dans le cadre d'une pandémie mondiale, nous constatons déjà les répercussions des réalisations initiales.

Alors que nous intensifions nos efforts en 2022, Investissements Ontario s'engage à jouer un rôle central dans la croissance et la reprise économiques de la province. Au cours de la prochaine année, l'organisme se concentrera sur l'établissement de la culture et de l'infrastructure essentielles à sa réussite, tout en continuant à offrir des services exceptionnels et à obtenir des investissements considérables déterminants pour le succès de la province.

En collaborant avec nos nombreux intervenants et partenaires, nous avons fait beaucoup de progrès au cours de la dernière année. Je suis impatiente de poursuivre la collaboration avec nos nombreux partenaires et je suis confiante à l'égard de notre avenir.

Message du chef de la direction



Trevor Dauphinee,
chef de la direction

J'aimerais remercier le conseil d'administration d'Investissements Ontario pour cette occasion de servir les investisseurs et la population de l'Ontario en tant que chef de la direction fondateur d'Investissements Ontario.

Au cours de la dernière année, j'ai rencontré des dirigeants d'entreprise pour recueillir leurs commentaires et m'assurer qu'en tant qu'organisme, nous offrons des services utiles et pertinents qui répondent aux besoins des investisseurs. J'ai rencontré des partenaires de tous les paliers de gouvernement afin d'explorer les meilleures méthodes pour collaborer et soutenir notre objectif commun de croissance économique. À la suite de ces discussions, notre équipe a mis au point une gamme de services qui tirent profit de l'étendue des programmes et des capacités de la province. Cela comprend des renseignements personnalisés sur les débouchés, les talents, l'immigration des gens d'affaires, la sélection d'un site, la réglementation et le financement.

Alors qu'Investissements Ontario se prépare pour sa deuxième année, je suis encouragé par ce que nous avons déjà accompli et par ce qui est à venir. Nous sommes en train de bâtir une équipe de calibre mondial qui englobe des connaissances de l'industrie, de l'expertise dans la création d'occasions et l'accès à une gamme complète de services gouvernementaux. Il en résulte une expérience client supérieure pour les investisseurs actuels et futurs. Les quatre priorités stratégiques décrites dans ce plan fournissent le cadre et l'orientation pour soutenir la réussite globale d'Investissements Ontario. J'ai hâte de poursuivre nos efforts pour attirer des investissements de grande qualité qui créent de bons emplois et de nouvelles occasions pour la population ontarienne à ce moment crucial.

Je tiens à remercier le conseil d'administration d'Investissements Ontario et le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce pour leur leadership et leur engagement à soutenir la reprise économique et la réussite à long terme de la province. J'apprécie les efforts déployés par notre équipe et les résultats incroyables obtenus au cours de la dernière année. En collaboration avec nos partenaires, nous continuerons à travailler avec diligence pour accroître la compétitivité de la province, tout en offrant des services adaptés aux entreprises et aux investisseurs.

Mandat

Investissements Ontario est un organisme provincial régi par un conseil qui se consacre à l'obtention d'investissements stratégiques dans le secteur privé et d'investissements en immobilisations qui soutiennent le développement économique, la résilience et la création d'emplois en Ontario.

L'organisme offre une expérience supérieure aux investisseurs grâce à une interface client unique, un accès continu aux équipes de développement des affaires et une gamme d'outils et de services personnalisés pour répondre aux besoins des investisseurs.

L'organisme se concentre sur les investissements dans les secteurs des sciences de la vie, de la fabrication de pointe et de la technologie, dans lesquels la province a des avantages concurrentiels à l'échelle mondiale.

Au sein de ces secteurs, Investissements Ontario accorde la priorité aux :

- placements sûrs importants qui élargissent les chaînes d'approvisionnement, créent des emplois en aval et attirent de nouveaux investissements;
- investissements stratégiques qui permettent de créer des occasions relatives à la chaîne de valeur et de renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement, particulièrement pour les sous-secteurs et les groupes ciblés.

Répondre aux besoins des investisseurs stratégiques



Point de contact unique



Interface crédible et bien informée



Rapidité des opérations commerciales



Incitatifs concurrentiels, s'il y a lieu

Investissements Ontario a été établi pour répondre aux besoins des investisseurs stratégiques du secteur des entreprises en offrant :

- Une expérience simplifiée pour les investisseurs avec un point de contact unique et une clarté tout au long du processus.
- Une méthode proactive axée sur le client visant à faciliter des placements adaptée aux besoins et aux perspectives des entreprises en temps opportun.
- Des équipes de développement des affaires sectorielles, axées sur les solutions et ingénieuses qui connaissent les modèles d'affaires, les chaînes de valeur et les écosystèmes numériques dans lesquels elles exercent leurs activités.

- L'engagement constant et fondé sur des faits des investisseurs envers les dossiers a progressé de manière proactive.
- Une gamme de services et de solutions personnalisables est organisée selon une démarche axée sur des partenariats avec les investisseurs stratégiques.
- Coordination et partenariats avec les organismes de développement économique municipaux, régionaux et fédéral.

Investissements Ontario coordonne, personnalise et structure l'information, les services et le soutien afin de mieux répondre aux besoins des investisseurs

Positionner les investisseurs pour réussir dans un environnement en constante évolution

Investissements Ontario s'associe à des investisseurs pour faire face à l'évolution constante et à la dynamique de l'environnement mondial des investissements et des affaires.

Dans le monde entier, la pandémie de COVID-19 a entraîné des perturbations de la chaîne d'approvisionnement, une augmentation de l'externalisation proche et des pénuries de main-d'œuvre, une accélération des partenariats et une numérisation accrue dans tous les secteurs.

Les enjeux mondiaux qui devraient continuer à avoir une incidence sur les décisions d'investissement au cours des trois prochaines années comprennent :

- L'augmentation de l'incertitude financière en matière de crédit aux entreprises.
- Une meilleure intégration des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance dans les processus de prise de décisions en matière d'investissement.
- La mobilité de la main-d'œuvre, permettant le déplacement opérationnel afin d'améliorer les coûts et la qualité de vie.

Les entreprises ont dû réagir de manière dynamique et décisive pour repenser leurs investissements, leurs plans d'expansion et leurs stratégies en matière de chaîne d'approvisionnement.

Investissements Ontario s'associe aux investisseurs pour répondre de façon proactive à l'évolution des besoins et faire avancer la compétitivité des investisseurs en :

- liant les investisseurs aux réseaux locaux et aux écosystèmes d'innovation;
- établissant des groupes qui créent une compétitivité à long terme;
- personnalisant les mesures de soutien en offrant des ressources dans les domaines les mieux adaptés à nos secteurs prioritaires;
- tenant compte des entreprises pour informer la politique gouvernementale sur la compétitivité.

Tirer parti des forces de l'Ontario pour les investisseurs

Peu de territoires de compétence peuvent égaler l'appel sous-jacent de l'Ontario comme destination d'investissement.

Puissance économique	Main-d'œuvre qualifiée et bassin de talents	Qualité de vie	Accès au marché
<p>L'Ontario est la 7^e économie sous-nationale en Amérique du Nord par PIB, accueillant plus de 60 % des entreprises étrangères domiciliées au Canada¹.</p> <p>L'Ontario est aussi la province la plus multiculturelle du Canada, avec plus de 14 millions de personnes provenant de plus de 150 pays².</p>	<p>55 000 nouveaux diplômés en STIM chaque année³.</p> <p>L'Ontario compte 21 universités⁴.</p> <p>Avec plus de 480 partenaires de l'industrie qui donnent des conseils sur les programmes et les cours, les collèges de l'Ontario sont des chefs de file en matière de technologie et de perfectionnement de la main-d'œuvre⁵.</p>	<p>À l'échelle mondiale, le pays se classe en deuxième position sur le plan de la stabilité politique, en plus de disposer d'une qualité de vie de haut niveau⁶.</p> <p>Toronto et Ottawa se classent parmi les 20 villes les plus agréables du monde⁷.</p>	<p>Il s'agit d'une excellente destination pour les exportations, avec des accords commerciaux internationaux en place avec 50 pays offrant un accès préférentiel à 1,5 milliards de consommateurs⁸.</p> <p>L'infrastructure commerciale est exceptionnelle. Elle comprend quatre aéroports internationaux, 300 aéroports régionaux et des autoroutes majeures reliant 12 postes frontaliers américains.</p>

Tirer parti des forces sectorielles de l'Ontario pour les investisseurs

En mettant l'accent sur les secteurs où l'Ontario a un avantage concurrentiel mondial, Investissements Ontario peut faciliter le jumelage de chaînes de valeur, établir des groupes concurrentiels et offrir des solutions sur mesure qui répondent le mieux aux besoins des investisseurs.

Sciences de la vie

L'Ontario possède un écosystème solide, innovant et collaboratif en sciences de la vie :

- plus de 1 900 entreprises dans le secteur des sciences de la vie⁹
- 53 milliards de dollars en revenus annuels¹⁰
- 66 000 employés¹¹
- 1 300 entreprises de fabrication d'appareils médicaux¹²
- 23 hôpitaux de recherche¹³
- Chef de file en matière de santé numérique, de médecine régénérative et d'essais cliniques
- À l'avant-garde de la promotion de l'interaction des sciences de la vie avec la génomique, l'intelligence artificielle, la biotechnologie et l'automatisation

Fabrication de pointe

L'Ontario accueille des pôles du secteur de la fabrication de pointe dans les domaines suivant :

- Aérospatiale
- Automobile
- Chimie et biochimie
- Technologies propres
- Plus de 40 programmes d'études postsecondaires connexes¹⁴.
- Chef de file mondial reconnu dans les technologies adjacentes, notamment l'industrie 4.0, l'intelligence artificielle et la robotique

Technologie

L'Ontario est le deuxième centre de technologie de l'information le plus important en Amérique du Nord avec :

- Plus de 35 000 entreprises de haute technologie générant un PIB de plus de 65 milliards de dollars¹⁵.
- Corridor d'innovation couvrant deux des plus importants écosystèmes de jeunes entreprises au monde¹⁶.
- Chef de file en matière d'intelligence artificielle, de cybersécurité, de microélectronique, de technologie financière et de médias numériques.
- Accueille 49 incubateurs et accélérateurs publics et privés, y compris l'Institut Vecteur pour l'intelligence artificielle, le Creative Destruction Lab et le District de la découverte MaRS, le plus grand carrefour d'innovation au monde¹⁷.

Piliers stratégiques

Plan d'activités

Le plan d'Investissements Ontario est axé sur quatre priorités :

- 1. Offrir une expérience exceptionnelle aux investisseurs**
- 2. Obtenir des investissements présentant une valeur stratégique et un rendement économique élevés**
- 3. Établir des partenariats stratégiques**
- 4. Bâtir un organisme à rendement élevé**

Nous servons les investisseurs de façon pertinente, ciblée et opportune. Nos équipes responsables des comptes sont spécialisées, axées sur le secteur et souples, et offrent des services de soutien adaptés aux investisseurs.

Principal objectif :

Adopter une orientation des services axée sur les affaires

Mesures clés :

1. Établir un point de contact unique pour les projets d'investissement stratégique.
2. Offrir des services efficaces et adaptés aux clients, et réduire les délais à chaque étape du cycle de vie des investissements.
3. Évaluer l'expérience des investisseurs et tenir compte du point de vue du client lors de la conception et de la prestation de services aux investisseurs.

Trousse d'investissement

Faire évoluer continuellement une démarche vers des mesures personnalisées qui répondent aux besoins d'un client :

- Services de sélection d'un site
- Soutien en matière de délivrance de permis et de réglementation
- Partenariats de recrutement et de formation
- Immigration accélérée
- Crédit d'impôt pour l'innovation, la recherche et le développement
- Modélisation comparative des coûts
- D'autres services de soutien direct à l'entreprise

Offrir une expérience exceptionnelle aux investisseurs

Activités de mise en œuvre

1. Créer un portail sécurisé pour les investisseurs aux fins de l'échange de documents numériques.
2. Élaborer des processus et des flux de travail avec les partenaires gouvernementaux de prestation de services aux investisseurs et établir les responsabilités et les attentes en matière de niveau de services.
3. Mettre en œuvre et optimiser un système de gestion des relations avec la clientèle.
4. Dresser un inventaire des mesures de soutien et des services aux investisseurs existants.
5. Évaluer les tendances émergentes et les pratiques exemplaires dans les secteurs prioritaires pour comprendre les lacunes dans l'offre de l'Ontario et déterminer ce que l'Ontario pourrait devoir faire pour demeurer concurrentiel.
6. Élaborer et mettre en œuvre un système de rétroaction continue, y compris une méthode pour évaluer la satisfaction des investisseurs et les leçons tirées des échecs. Améliorer continuellement l'offre et, le cas échéant, partager des renseignements sur les politiques publiques.

Obtenir des investissements présentant une valeur stratégique et un rendement économique élevés

Fonds pour Investissements Ontario

Dans le cadre du Budget de l'Ontario de 2021, le gouvernement s'est engagé à consacrer 400 millions de dollars sur quatre ans à la création du Fonds pour Investissements Ontario pour les investissements qui :

- ont une incidence économique, sectorielle et régionale positive et durable;
- génèrent un rendement élevé et quantifiable de l'investissement gouvernemental.

La conception du fonds permet d'obtenir des incitatifs financiers personnalisés, modélisés pour compenser les désavantages potentiels en matière de coûts.

Investissements Ontario cible et obtient des investissements présentant une importance stratégique élevée pour faire croître l'économie et la compétitivité de l'Ontario, en mettant l'accent sur les investissements qui ont le potentiel d'élargir les chaînes d'approvisionnement, de créer des emplois en aval et d'attirer des investissements supplémentaires.

Principal objectif :

Accroître la résilience et la compétitivité économiques de l'Ontario.

Mesures clés :

1. L'utilisation d'analyses et de modèles rigoureux et précis pour mettre l'accent sur les investissements qui génèrent les rendements économiques ou stratégiques les plus élevés.
2. Faire connaître les forces, les services et les avantages concurrentiels de l'Ontario.

Obtenir des investissements présentant une valeur stratégique et un rendement économique élevés

Activités de mise en œuvre

1. Déterminer la compétitivité des investissements, la proposition de valeur et les mesures de soutien aux entreprises les plus efficaces de l'Ontario pour chaque secteur prioritaire.
2. Déterminer à quels sous-secteurs et éléments de la chaîne de valeur d'un secteur Investissements Ontario devrait accorder la priorité.
3. Cibler les investissements favorables (nouveaux placements sûrs et ceux qui soutiennent les actifs existants, la diversification régionale et la résilience de la chaîne d'approvisionnement de l'Ontario).
4. Évaluer les lacunes et ce qu'il faudra faire pour obtenir chacun des investissements ciblés (p. ex., les entreprises que l'Ontario peut cibler et de quel type de mesures de soutien aux entreprises l'Ontario peut tirer profit).

Établir des partenariats stratégiques

Lorsque nos partenaires et nos investisseurs réussissent, Investissements Ontario réussit aussi. Nous avons des relations à long terme positives et mutuellement favorables avec tous les intervenants, fondées sur la confiance, le respect et un objectif commun.

Principal objectif :

Travailler ensemble pour maximiser la valeur globale pour les investisseurs stratégiques.

Mesures clés :

1. Officialiser les relations avec des tiers, y compris des partenaires gouvernementaux (fédéraux, régionaux et municipaux) et non gouvernementaux, afin d'offrir des services adaptés et de réduire les efforts de la part des investisseurs.
2. Accroître la sensibilisation aux propositions de valeur régionales en partenariat avec les organismes locaux et régionaux.



Créer une valeur pour les investisseurs grâce à un partenariat collaboratif « Équipe Ontario »

- Planification et sensibilisation conjointes
- Engagement et partage régulier de l'information
- Modélisation des répercussions et soutien analytique conjoints
- Élaboration conjointe de propositions de valeur
- Création et expansion d'occasions en établissant des liens entre les entreprises et les réseaux locaux et les écosystèmes

Activités de mise en œuvre

1. Établir des conditions d'engagement simples et directes avec les partenaires municipaux et régionaux qui couvrent des domaines tels que : la sensibilisation conjointe des investisseurs stratégiques, le partage de l'information, la mise à profit des programmes, les listes de conditions combinées et les communications coordonnées; etc.
2. Repérer les occasions de tirer parti des programmes et des actifs fédéraux, régionaux et municipaux, y compris le financement, les relations plus étroites et les services à valeur ajoutée qui démontrent des résultats « gagnants-gagnants » au fil du temps.
3. Établir des relations et des présentations personnalisées, des mesures de soutien et des services aux principaux influenceurs en matière d'investissement.

Culture d'entreprise

Axée sur les services

Nous investissons le temps et les efforts nécessaires pour comprendre les besoins et les exigences des investisseurs et y répondre en fonction du modèle et du rythme opérationnels.

Axée sur les solutions

Nous sommes prospectifs, souples, pragmatiques et habilités avec les outils et l'expertise pour surveiller, comprendre et réagir aux changements et aux difficultés.

Collaboration

Nous travaillons dans le respect et en partenariat inclusif avec les employés, les investisseurs, les principaux intervenants et les partenaires afin de faire progresser au mieux nos intérêts collectifs.

Digne de confiance

Nous tenons parole, nous sommes ouverts et transparents dans nos relations, et nous respectons les normes professionnelles et éthiques les plus élevées afin de gagner et de mériter la confiance et le respect de tous nos collègues.

Investissements Ontario est un organisme à rendement élevé comportant :

- un leadership fort et efficace
- des employés motivés qui sont inspirés et habilités à produire des résultats extraordinaires
- les bons outils et les bonnes analyses, ressources et solutions numériques

Principal objectif :

Assurer la capacité d'exécuter efficacement notre mandat.

Mesures clés :

1. Recruter des talents dans un bassin diversifié et étendu.
2. Développer des capacités en matière de stratégie d'investissement, de ciblage des occasions, de modélisation des répercussions et de structuration des possibilités.

Bâtir un organisme à rendement élevé

Activités de mise en œuvre

1. Recruter des candidats issus d'un bassin diversifié et étendu comprenant des spécialistes de l'industrie, des ventes, des finances, des services professionnels et des investissements.
2. Développer les capacités d'analyse en matière d'élaboration de stratégies, d'établissement des priorités et de structuration des possibilités.
3. Définir les éléments de base de la marque de l'organisme (objectif, vision, valeurs), le positionnement de la marque et les opinions de l'organisme.
4. Établir des responsabilités claires.
5. Établir des mesures de contrôle pour la protection de la vie privée et des données.

Plan d'activités

- 1. Lettre de mandat**
- 2. Feuille de route de la mise en œuvre**
- 3. Mesurer le succès**
- 4. Cadre organisationnel**
- 5. Communications**
- 6. Registre de risques**

Lettre de mandat

Investissements Ontario a été créé le 8 juillet 2020 par un règlement en vertu de la *Loi sur les sociétés de développement* (Ontario). À partir du 27 avril 2021, l'organisme a poursuivi son évolution en vertu de la *Loi de 2021 sur la société Investissements Ontario*. En plus des objets définis dans la législation, le ministre émet une lettre de mandat annuelle qui établit les priorités gouvernementales. En octobre 2021, le ministre a émis une lettre de mandat consolidée pour les années 2021-2022 et 2022-2023.

Depuis, l'organisme a finalisé les principaux documents de gouvernance, y compris un protocole d'entente et un accord de paiement de transfert avec le ministère, et il est en train de créer un organisme au sein du cadre approuvé par le Secrétariat du Conseil du Trésor. L'organisme continue de collaborer avec le ministère sur les communications et les processus afin de simplifier et d'améliorer l'expérience des investisseurs.

Investissements Ontario est déterminé à agir dans l'intérêt de la population ontarienne en faisant preuve d'efficacité et d'efficacités et en optimisant les ressources pour les contribuables. La lettre de mandat du ministre énonce les priorités suivantes :

- Compétitivité, durabilité et gestion des dépenses
- Transparence et responsabilisation
- Gestion des risques
- Gestion de la main-d'œuvre
- Collecte de données
- Prestation numérique et service à la clientèle
- Diversité et inclusion
- Soutien de la reprise à la suite de la pandémie de COVID-19

Feuille de route de la mise en œuvre

Quant à sa croissance, Investissements Ontario a adopté une démarche ciblée et progressive lui permettant de concentrer ses ressources et ses efforts là où ils ont le plus d'incidence pour les investisseurs.

L'organisme se concentre d'abord sur les étapes « de repérage et de maintien des relations avec les clients potentiels » et « de conclusion d'ententes » du continuum d'investissement pour l'investissement direct intérieur et étranger.

En 2023-2024, Investissements Ontario examinera des options pour ajouter des services, des mesures de soutien et des secteurs supplémentaires au mandat de l'organisme.

Les deux prochaines années seront consacrées à bâtir une fondation solide :

- la culture d'entreprise;
- l'expérience des investisseurs;
- les services adaptés aux investisseurs;
- la structuration des possibilités;
- l'établissement de partenariats et de la crédibilité avec les intervenants de l'écosystème d'investissement;
- la définition des bases de référence en matière de rendement, l'évaluation rigoureuse du rendement et l'engagement envers l'amélioration continue.

Paramètres de rendement

Mesure de la réussite

Rendement des placements

Indicateur*	Objectif pour 2022-2023
Valeur des investissements obtenus	2 milliards de dollars
Emplois créés	2 500
Emplois préservés	Résultats réels à venir
Salaire médian des emplois créés	Résultats réels par secteur à venir
Revenus fiscaux générés	300 millions
Investissements suscités	Chaque tranche de 1 \$ de financement d'Investissements Ontario suscite 10 \$ de capital
Répartition régionale des investissements	Résultats réels par région économique à venir

Efficacité organisationnelle

Indicateur	Objectif pour 2022-2023
Satisfaction des partenaires	75 %
Satisfaction des investisseurs	80 %

* Total pour les placements garantis



Trevor Dauphinee, chef de la direction

Trevor possède plus de 20 ans d'expérience progressive dans les domaines de la vente et des investissements dans les secteurs privé et public. À titre de premier chef de la direction de l'organisme, Trevor a dirigé la création de l'organisme et a supervisé tous les aspects des efforts de promotion de l'investissement.

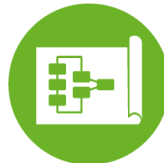
Il a précédemment occupé le poste de sous-ministre adjoint au ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce de l'Ontario et a occupé des postes au Conseil du Trésor de la province et au ministère de l'Infrastructure. L'expérience de Trevor dans le secteur privé comprend plus d'une décennie dans les secteurs de l'automobile, des produits chimiques et des services-conseils. Il est titulaire d'une maîtrise en administration des affaires de la Rotman School of Management et d'un baccalauréat ès arts de l'Université McGill.

Principales fonctions de l'organisme



Développement des activités

Équipes spécialisées et axées sur le secteur, avec une expertise approfondie du secteur privé. Repérer des clients potentiels, entretenir et gérer des comptes stratégiques et offrir des services de soutien adaptés aux investisseurs.



Stratégie et planification des activités

Équipe centrale fournissant une veille stratégique, des analyses des possibilités, l'établissement des priorités et la gestion du rendement. Cette équipe fournit également des mesures de soutien essentielles à la modélisation financière, supervise la diligence raisonnable et structure les listes de conditions consolidées, le cas échéant.

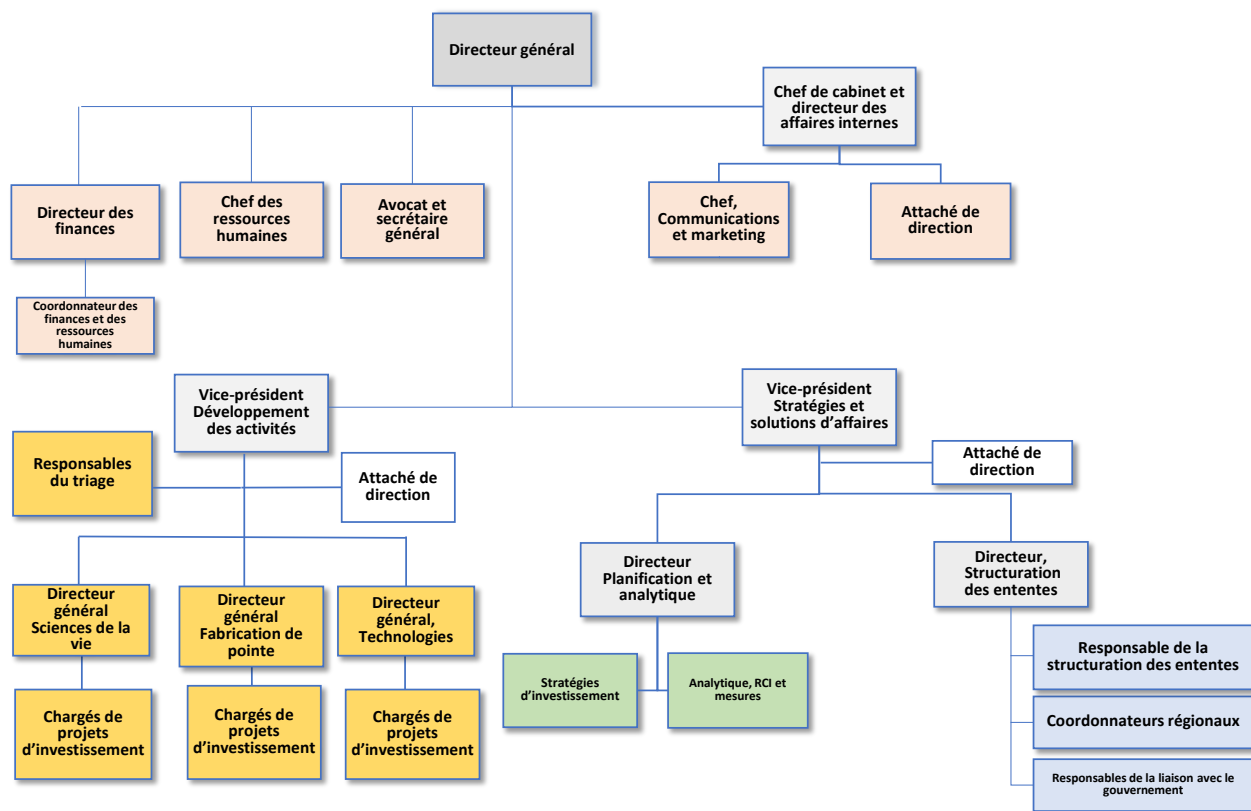


Concierge et agent de liaison

Équipe avec une connaissance approfondie des programmes et des mesures de soutien fédérales, provinciales et municipales. S'intéresse aux questions relatives à la sélection du site et à la délivrance de permis pour le site, ainsi qu'à la compréhension de la réglementation.

Cadre organisationnel initial

Le cadre organisationnel suivant a été approuvé par le Conseil du Trésor.



Communications

Investissements Ontario s'engage à fournir des communications pertinentes, accessibles, inclusives et rentables qui accélèrent notre efficacité et répondent aux besoins particuliers en matière d'information pour nos divers intervenants.

Engagement avec les investisseurs, les intervenants de l'industrie, les agents de sélection des marchés, les incubateurs, les entreprises de services professionnels, les médias et les autres paliers de gouvernement seront importants pour mieux comprendre leurs besoins en matière d'information et leurs priorités en matière de communication.

Nous sommes fiers des projets que nous soutenons et nous nous engageons à favoriser la transparence et à accroître la sensibilisation envers notre travail, nos objectifs et nos résultats.

En utilisant divers médias traditionnels, sociaux et numériques, ainsi que des communications ciblées, intelligentes, personnalisées et rentables, Investissements Ontario :

- soutient les investisseurs à effectuer leurs analyses de rentabilité en leur fournissant des renseignements personnalisés sur les débouchés, les talents, l'immigration des gens d'affaires, la sélection d'un site, la réglementation et le financement;
- fournit des renseignements sur les forces sectorielles et les avantages économiques de l'Ontario;
- soutient nos partenaires dans la promotion de la province et de ses régions en offrant un contenu utile qui peut servir immédiatement;
- raconte nos réussites;
- fait un rapport public sur nos résultats et notre efficacité.

Registre de risques

Risque	Probabilité	Impact	Atténuation
Résultats non réalisés : Le bénéficiaire du financement n'est pas en mesure de respecter les engagements de création d'emploi ou de remboursement de prêt.	Faible	Élevé	<p>Diligence raisonnable concernant la possibilité sur le plan technique et financier, au besoin.</p> <p>Versement échelonné des fonds en fonction de l'atteinte des jalons et des cibles, avec une disposition de retenue dans le contrat et une possibilité de récupération complète si l'investissement est clôturé.</p> <p>Établir des provisions pour perte de valeur des prêts éclairées et demander une compensation pour les prêts à risque élevé, y compris les capitaux propres.</p> <p>Clôturer les évaluations pour intégrer les leçons apprises et repérer les éléments déclencheurs pour l'avenir</p>
Revenus inéquitables dans la province : L'entreprise bénéficie du financement du gouvernement ou des partenariats locaux en matière de recherche et développement, et la province ne partage pas les avantages de la PI.	Moyen	Moyen	<p>Accorder la priorité aux investissements où il y a des retombées en matière d'innovation dans l'écosystème local.</p> <p>Inclure les protections contractuelles, le cas échéant et selon les besoins.</p> <p>Tenir compte de la capacité future en matière de mesures de soutien basées sur l'équité ainsi que d'autres mesures novatrices.</p>
Incidence de l'IDE sur les entreprises nationales : La perception que les importants investissements directs étrangers vont cannibaliser les talents ou la part de marché des entreprises nationales.	Moyen	Moyen	<p>Inclure les répercussions sectorielles sur les entreprises existantes dans l'évaluation des possibilités. Mettre l'accent sur les investissements qui élargissent les chaînes d'approvisionnement, créent des emplois en aval et des occasions relatives à la chaîne de valeur, et renforcent la résilience de la chaîne d'approvisionnement.</p> <p>Encourager les investissements parallèles dans l'infrastructure intérieure, la formation, la productivité des fournisseurs, etc., afin d'augmenter la capacité d'absorption de l'écosystème.</p>

Registre de risques

Risque	Probabilité	Impact	Atténuation
Confusion chez les investisseurs : Confusion chez les investisseurs quant à la multiplicité des intervenants provinciaux et municipaux en matière de promotion de l'investissement.	Élevé	Moyen	<p>Unique site Web de promotion de l'investissement provincial et comptes sur les médias sociaux pour Investissements Ontario.</p> <p>Politique « sans fausse route » pour les investisseurs ayant des communications formelles et informelles régulières avec les promoteurs de l'investissement provinciaux.</p> <p>Fonction spécialisée de triage des clients potentiels au sein d'Investissements Ontario pour garantir des « portes de sortie » appropriées pour les investissements hors du champ d'application.</p> <p>Continuer de faire le suivi des progrès pour assurer l'intégrité de la marque.</p>
Incertitude : L'incertitude persistante du marché due aux variants du virus de la COVID-19 et au protectionnisme du commerce américain a un effet paralysant sur les investissements.	Moyen	Moyen	<p>Un message fort grâce à des efforts de marketing Web et numérique pour démontrer les forces propres à l'Ontario.</p> <p>Surveiller de près les tendances mondiales, les répercussions sectorielles et les indicateurs de climat des affaires afin d'informer et d'ajuster les stratégies et les objectifs de rendement en matière de promotion de l'investissement.</p> <p>Continuer de favoriser la délocalisation et les possibilités à long terme en mettant l'accent sur la résilience des emplois.</p>
Risque lié au marché mondial : Les marchés financiers se replient, ce qui entraîne des problèmes d'accès aux capitaux et à la prudence des investisseurs.	Moyen	Élevé	<p>Surveiller de près les tendances mondiales, les répercussions sectorielles et les indicateurs de climat des affaires afin d'informer et d'ajuster les stratégies et les objectifs de rendement en matière de promotion de l'investissement.</p>

Sources et notes

- ¹ Statistique Canada et le Bureau of Economic Analysis des États-Unis (2020)
- ² Statistique Canada (2016)
- ³ Statistique Canada, enquête du Système d'information sur les étudiants postsecondaires (SIEP) (2019/2020)
- ⁴ Renseignements sur les universités de l'Ontario (OUInfo) (2021) et Classement mondial des universités QS (2015/2016)
- ⁵ Service d'admission des collèges de l'Ontario (OCAS) (2022)
- ⁶ Freedom House (2018); le classement comprend les droits politiques et les libertés civiles.
- ⁷ Selon le sondage de Mercer de 2019 sur la qualité de vie, Toronto et Ottawa sont classés en 16^e et 19^e position des villes ayant la meilleure qualité de vie au monde (2^e et 3^e places respectivement au Canada et aux États-Unis)
- ⁸ Investissement Canada (2022)
- ⁹ Statistique Canada (2020), avec l'analyse du MDECEC
- ¹⁰ Statistique Canada (2017), avec l'analyse du MDECEC
- ¹¹ Statistique Canada (2020), avec l'analyse du MDECEC
- ¹² Statistique Canada (2020), avec l'analyse du MDECEC
- ¹³ Council of Academic Hospitals of Ontario (CAHO), (2018-2019)
- ¹⁴ Analyse du MDECEC (2022)
- ¹⁵ Statistiques de la C.-B. (2019)
- ¹⁶ StartupBlink Ecosystem Rankings (2020)
- ¹⁷ StartupBlink Ecosystem Rankings (2020)