



**INVESTISSEMENTS ONTARIO**

# PLAN D'ACTIVITÉS ANNUEL

**EXERCICES 2026-2027 À 2030-2031**

# TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL D'INVESTISSEMENTS ONTARIO	3
MANDAT	4
À PROPOS DE NOUS	5
ANALYSE CONTEXTUELLE	6
NOTRE VISION À L'HORIZON 2030 : INVESTISSEMENTS ONTARIO 2.0	7
ORIENTATION POUR L'ANNÉE À VENIR	8
OBJECTIFS ET AMBITIONS	9
<b>RÉSULTATS ET AMBITION</b>	<b>10</b>
PROTÉGER L'ONTARIO PAR DES INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES	11
METTRE À PROFIT NOTRE APPROCHE D'INVESTISSEMENT DANS TOUS LES SECTEURS	12
SOUTENIR LES ENTREPRISES DE L'ONTARIO	13
OFFRIR TOUTE LA GAMME DE SERVICES	14
REPÉRER LES SITES PRÊTS À L'INVESTISSEMENT	15
MARKETING STRATÉGIQUE	16
CIBLES D'INVESTISSEMENT	17
<b>AGILITÉ ET EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE</b>	<b>18</b>
NOTRE MODÈLE OPÉRATIONNEL	19
NOTRE DIRECTION	20
NOTRE ORGANISATION	21
NOTRE GESTION FINANCIÈRE	22
NOTRE GESTION DES RISQUES	23
REGISTRE DES RISQUES	24
<b>ACQUISITION DE LEVIERS STRATÉGIQUES</b>	<b>26</b>
NOS LEVIERS STRATÉGIQUES	27
FINANCEMENT STRATÉGIQUE	28
NOUVELLES SOLUTIONS NUMÉRIQUES	29

# MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL D'INVESTISSEMENTS ONTARIO

Ces cinq dernières années, Investissements Ontario a stimulé des investissements stratégiques de grande valeur qui renforcent la compétitivité de la province de l'Ontario et sa préparation pour l'avenir. En générant des investissements de plus de 12,4 milliards de dollars et l'annonce de plus de 11 300 emplois en Ontario, nous avons démontré la pertinence de notre approche : collaborer avec des partenaires et veiller sans faille à la croissance économique, tout en catalysant de nouvelles possibilités dans des secteurs émergents.

Il ne s'agit pas simplement de progrès – c'est le point d'ancrage du prochain chapitre de notre histoire.

L'Ontario entre dans une ère de transformation dynamique où l'instabilité géopolitique, les perturbations des chaînes d'approvisionnement et les profonds bouleversements des effectifs causés par l'intégration de l'IA mettent à l'épreuve la résilience des nations et la compétitivité des régions. Dans ce contexte, notre gouvernement a accordé sa confiance à Investissements Ontario, non seulement pour relever ces défis, mais aussi pour transformer l'incertitude conjoncturelle en avantages concurrentiels pour la province. La diversification des projets soutenus au cours de la dernière année témoigne de la force et de la résilience de l'économie ontarienne.

En ce moment charnière, nous agissons avec ambition pour relever les défis actuels et façonner un nouvel avenir pour la province. La confiance accordée par le gouvernement repose sur notre capacité éprouvée à composer avec la complexité, à réagir avec agilité et à produire des résultats durables. Solidement ancrés, nous évoluons rapidement et stratégiquement : nous renforçons équipes et capacités, approfondissons l'excellence analytique et déployons les nouveaux outils de financement confiés pour saisir des occasions stratégiques dans les secteurs du logement modulaire, de la transformation des minéraux essentiels et de la défense. Ainsi, nous attirerons des investissements percutants dans des secteurs essentiels à la prospérité de l'Ontario, ce qui assurera croissance et résilience dans les années à venir.

Nous tenons à saluer la contribution de chacun de nos membres, dont le dévouement et le professionnalisme sont au cœur de notre succès, ainsi que celle du conseil d'administration, qui a fourni un leadership inébranlable et des orientations tout au long de notre transformation. Nous remercions particulièrement le ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, Victor Fedeli, dont la confiance nous pousse à relever la barre et à offrir une valeur accrue pour la province. À nos partenaires – du gouvernement, du milieu des affaires et au-delà – votre confiance, votre collaboration et vos ambitions communes nous permettent de bâtir ensemble une province plus forte et plus prospère.



**Andrew MacLeod**  
Président du conseil  
d'administration



**Khawar Nasim**  
Directeur  
général

# MANDAT

Investissements Ontario est un organisme provincial régi par un conseil d'administration dont le mandat est d'obtenir du secteur privé des investissements commerciaux et des capitaux stratégiques qui appuient le développement économique, la résilience et la création d'emplois en Ontario.

Investissements Ontario a été créé le 8 juillet 2020 par un règlement pris en vertu de la *Loi sur les sociétés de développement* de l'Ontario. À partir du 27 avril 2021, l'organisme a poursuivi son évolution en vertu de la *Loi de 2021 sur la société Investissements Ontario*.

Investissements Ontario a pour mission d'attirer des investissements du secteur privé et de soutenir le développement économique et la création d'emplois en Ontario. Il compte atteindre cet objectif en ciblant des investisseurs potentiels pour nouer des liens avec eux, en fournissant des services personnalisés et en offrant une aide financière et des incitatifs afin de promouvoir la compétitivité économique.

En plus des objectifs énoncés dans la loi, Investissements Ontario fait progresser les priorités et les engagements indiqués par le ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce dans une lettre d'orientation et gère ses actifs en conséquence. Le ministre peut également fournir de l'information supplémentaire sur les priorités du gouvernement dans des lettres d'orientation supplémentaires.



## Ontario.

**Les occasions se multiplient ici.**



# À PROPOS DE NOUS

Investissements Ontario est l'organisme de développement économique de la province. Son mandat est d'attirer des investissements structurants et d'offrir un accompagnement intégré aux entreprises à chaque étape de leur croissance. Notre proposition de valeur repose sur les engagements ci-après.

- **Attirer des investissements stratégiques** qui stimulent la croissance économique de l'Ontario, renforcent sa résilience et protègent sa souveraineté.
- **Agir comme partenaire de confiance** auprès d'entreprises et du gouvernement en offrant un soutien personnalisé aux investisseurs et un service centré sur le client.
- **Faire preuve d'agilité et d'adaptabilité** pour rester en phase avec l'évolution des conditions économiques, des besoins des investisseurs et des priorités du gouvernement.
- **Maintenir l'excellence des activités** afin que les fonds publics soient utilisés de façon responsable pour des investissements qui ont une portée et un rendement élevés.

## Notre trajectoire

À mesure qu'il intensifie son déploiement pour relever les défis économiques en Ontario, Investissements Ontario **modifiera son approche stratégique** en fonction de l'évolution de la situation économique. Nous miserons sur notre agilité, notre solide expertise et un service centré sur le client pour soutenir des investissements et une croissance à la mesure des ambitions de la province.

La prochaine étape consiste à mettre en œuvre une stratégie pluriannuelle pour demeurer un partenaire incontournable, un acteur de changement, ainsi qu'un point d'accès privilégié et un allié des entreprises qui font face aux défis d'aujourd'hui — et de demain.

« En cette période d'instabilité économique, Investissements Ontario est plus indispensable que jamais pour protéger la prospérité et l'avenir de l'Ontario. Sa capacité à concrétiser des investissements stratégiques, à stimuler la création d'emplois et à renforcer nos chaînes d'approvisionnement permet à la province de demeurer résiliente, compétitive et ouverte aux affaires, peu importe les défis qui se présentent. La confiance, l'innovation et les résultats que l'organisme génère chaque jour pour notre province sont précieux à nos yeux. » [Traduction libre]

Vic Fedeli, ministre  
Ministère du Développement économique,  
de la Création d'emplois et du Commerce

# ANALYSE CONTEXTUELLE

L'instabilité mondiale et les profondes transformations sont en train de remanier l'environnement d'investissement en Ontario. L'inflation, les taux d'intérêt élevés et les perturbations incessantes des chaînes d'approvisionnement continuent de mettre à l'épreuve la capacité d'adaptation des entreprises et des gouvernements, mais l'économie ontarienne montre de nouvelles forces. Des entreprises adoptent l'IA afin d'accroître leur productivité, délocalisent à proximité leurs chaînes d'approvisionnement pour améliorer la résilience et réalisent des percées dans des secteurs clés comme les sciences de la vie et la transformation de minéraux essentiels, ce qui crée un nouvel élan et de nouveaux créneaux de croissance aux quatre coins de la province. Les investissements affluent de nouveau dans des secteurs clés de l'Ontario et, cette dernière année, l'emploi dans la province a progressé régulièrement (quelque 59 000 nouveaux emplois nets créés en 2025), ce qui témoigne de la vigueur économique soutenue de la province en période d'incertitude. À l'échelle nationale, le Fonds monétaire international prédit que le Canada affichera la deuxième croissance annuelle la plus rapide du G7 en 2026 et en 2027 – porté en partie par le solide rendement économique de l'Ontario.

Ces bouleversements s'accompagnent toutefois de nouvelles pressions. La concurrence pour attirer les capitaux et les talents s'intensifie, les obstacles commerciaux et réglementaires évoluent et les entreprises doivent s'adapter rapidement aux changements technologiques, à l'incertitude géopolitique et aux réalités des changements climatiques. Ces forces réunies exigent une approche plus agile et plus stratégique de l'attraction d'investissements et du développement économique.

Dans un tel environnement, le processus décisionnel doit être rapide et fondé sur les données, car la capacité de s'adapter aux fluctuations du marché définit le succès. Les clients demandent des conseils en temps réel et un soutien personnalisé; les entreprises cherchent des partenaires fiables comme Investissements Ontario pour les aider à composer avec la complexité et à saisir des occasions d'innover et de bâtir une croissance durable. Cela rehausse la valeur de l'agilité, de l'expertise sectorielle approfondie et des solutions adaptées aux investisseurs – des atouts désormais déterminants pour réussir sur la scène économique actuelle.

Parallèlement à ces dynamiques externes, Investissements Ontario compose aussi avec des pressions internes qui minent sa capacité de tirer pleinement parti des occasions en Ontario. Des ressources humaines insuffisantes par rapport à la croissance rapide et à la complexification de son mandat sollicitent à l'excès les équipes responsables du développement des activités, de l'évaluation des transactions et des opérations.

Pour mieux répondre aux besoins des entreprises, assouplir davantage les contraintes du Fonds pour Investissements Ontario permettrait d'en accroître la compétitivité par rapport aux régions dotées d'outils financiers plus souples.

Malgré ces vents contraires externes et internes, d'importantes occasions de renouveau et de croissance se dessinent. De nouveaux investissements affluent dans des secteurs où l'Ontario possède des forces distinctives, notamment la fabrication de pointe, les véhicules électriques, la défense, l'agroalimentaire, la transformation des minéraux essentiels, les sciences de la vie, l'IA et les technologies de pointe. En s'attaquant aux contraintes en matière de capacités et de processus internes, et en collaborant étroitement avec les chefs de file de l'industrie, le gouvernement et ses partenaires, Investissements Ontario est bien placé pour gérer l'incertitude et mettre à profit les talents, l'écosystème d'innovation et les avantages stratégiques de l'Ontario afin de bâtir une prospérité durable pour les particuliers et les entreprises de toute la province. 6

# NOTRE VISION À L'HORIZON 2030 : INVESTISSEMENTS ONTARIO 2.0

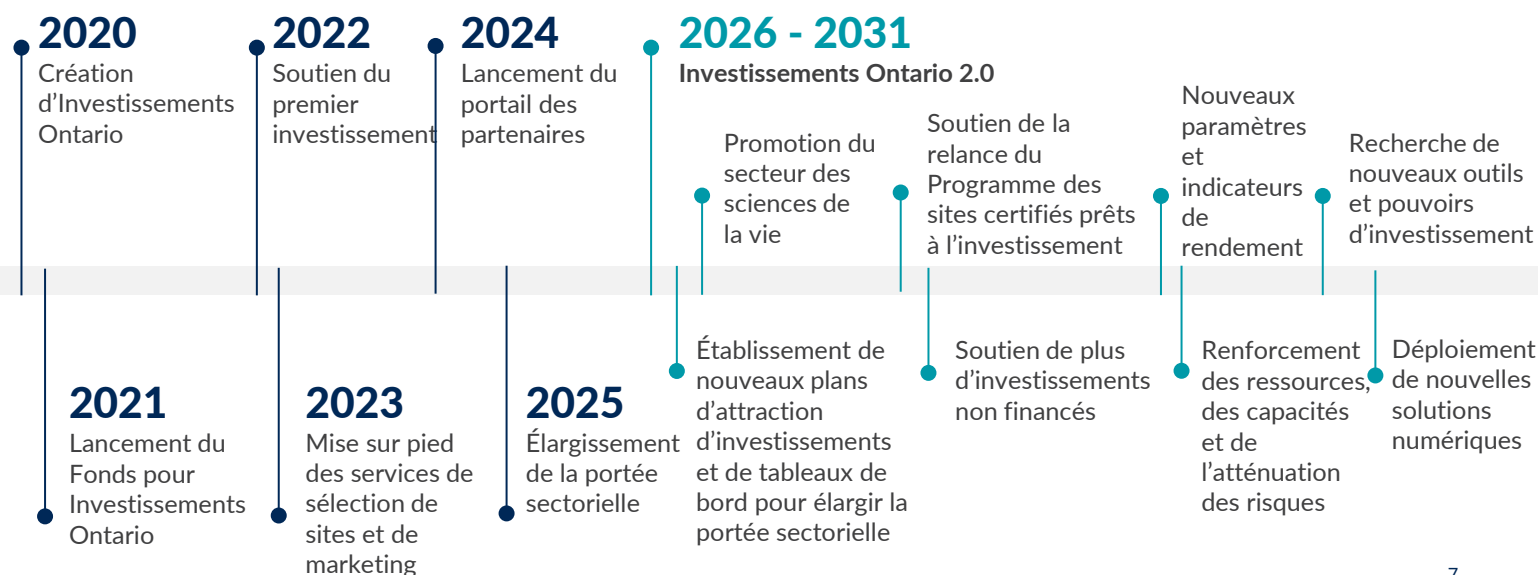


Dans un marché complexe et concurrentiel, les entreprises aux ambitions mondiales se tournent d'abord vers un partenaire de confiance – Investissements Ontario – pour générer des emplois dans les secteurs émergents et des retombées industrielles.

Nos cinq premières années ont permis de valider le concept. Les cinq prochaines années seront celles de l'essor. Investissements Ontario 2.0 incarne la prochaine étape de notre évolution, centrée sur le client, afin d'être le partenaire incontournable du gouvernement pour répondre avec célérité aux défis économiques en évolution en Ontario. La stratégie pluriannuelle visant à concrétiser cette vision repose sur trois volets.

- **Résultats et ambitions :** Investissements Ontario continuera d'attirer des investissements de grande valeur en élargissant sa portée dans des secteurs prioritaires émergents tels que la transformation des minéraux essentiels, l'agroalimentaire, la défense et le logement modulaire, tout en continuant de soutenir les secteurs de la fabrication de pointe, des sciences de la vie et de la technologie. Il continuera d'obtenir des projets qui stimulent la création d'emplois, la productivité, l'innovation et la résilience des chaînes d'approvisionnement.
- **Agilité et efficacité opérationnelle :** L'organisme veillera à ce que sa structure et ses capacités soient optimisées pour permettre une prise de décision rapide et adaptée, tout en atténuant les risques importants pour l'Ontario. Des processus agiles, des analyses approfondies et une gestion financière rigoureuse lui permettront de s'adapter à l'instabilité et de saisir de nouvelles possibilités.
- **Acquisition de leviers stratégiques :** Investissements Ontario collaborera étroitement avec le gouvernement afin de se doter des outils, des ressources et des pouvoirs nécessaires pour concrétiser son mandat en expansion, notamment des positions d'investissement et instruments de financement améliorés, des leviers stratégiques et des ressources opérationnelles pour catalyser les investissements. Il établira également de nouvelles stratégies sectorielles et des partenariats stratégiques avec des entités gouvernementales afin d'élargir la portée et les retombées de son approche, ce qui procurera des solutions plus intégrées aux clients.

Grâce à la vision à l'horizon 2030, Investissements Ontario 2.0 consolidera la position de l'Ontario en tant que destination d'investissement de premier plan pour affronter l'incertitude économique actuelle et saisir les occasions à venir avec confiance et expertise.



# ORIENTATION POUR L'ANNÉE À VENIR

La vision à l'horizon 2030 est la stratégie générale qui oriente l'ensemble des activités d'Investissements Ontario. Elle établit ses résultats et ses ambitions à long terme et la façon dont elle soutiendra la province.

Dans ce cadre général, la lettre d'orientation du ministre pour l'exercice 2026-2027 énonce les priorités immédiates pour l'année à venir.

- **Aligner la planification des activités et les rapports sur les priorités du gouvernement** en montrant clairement comment Investissements Ontario aide à « protéger l'Ontario » et soutient la résilience économique, la création d'emplois et la compétitivité.
- **Concentrer le développement des activités sur les secteurs prioritaires** comme la fabrication de pointe, les sciences de la vie, les technologies essentielles, les minéraux essentiels, la défense, la capacité de calcul en IA, le développement régional et l'infrastructure.
- **Améliorer le service à la clientèle** en simplifiant les interactions avec les investisseurs, en élargissant et en optimisant les canaux numériques, en réduisant les formalités administratives et en explorant l'utilisation de l'IA et d'autres technologies de pointe pour favoriser l'innovation et l'efficacité.
- **Gérer les coûts et les effectifs avec prudence** en respectant les contrôles à l'embauche et la taille maximale établie pour les effectifs, en se conformant aux règles sur la rémunération des cadres et en instaurant une politique sur l'étendue des responsabilités et des normes actualisées sur le travail au bureau.
- **Renforcer les indicateurs de rendement et la gestion du portefeuille**, notamment en actualisant les indicateurs de rendement clés et en améliorant le suivi des investissements qui n'ont pas le rendement ciblé afin d'assurer l'optimisation des ressources et de soutenir les secteurs stratégiques dans le cadre de tous les investissements.
- **Déployer des outils de financement stratégiques**, notamment le Fonds pour Investissements Ontario et le Fonds pour le traitement des minéraux critiques, afin de décrocher des projets structurants et de renforcer les principales chaînes d'approvisionnement.
- **Améliorer la collaboration avec le ministère, le Conseil du Trésor et le Conseil de gestion du gouvernement** en favorisant une circulation plus efficace et précoce des renseignements sur les investissements, en soutenant davantage les missions dirigées par le ministre et améliorant l'efficacité des processus de suivi et d'approbation.



# OBJECTIFS ET AMBITIONS

Protéger l'Ontario, créer des emplois et renforcer la résilience et la souveraineté économiques de la province sont les objectifs qui guident chacune des activités d'Investissements Ontario. Ces activités – soutenir les investissements stratégiques, conseiller les investisseurs et faire équipe avec le gouvernement et l'industrie – constituent le point d'ancrage qui permet de progresser dans l'atteinte de ces objectifs et d'orienter la prochaine étape.

Les objectifs d'Investissements Ontario ont été définis au départ à une période de relative stabilité économique. Les priorités de l'Ontario étaient alors axées sur des secteurs traditionnels : la fabrication de pointe, les sciences de la vie et la technologie. Ces secteurs demeurent essentiels, mais l'économie a évolué, et la nature du travail aussi. Au cours de la prochaine année, les objectifs et les activités d'Investissements Ontario continueront d'évoluer pour tenir compte de ce nouvel environnement et des résultats qui comptent le plus pour les entreprises, notamment l'amélioration de la productivité, la réduction des coûts, la simplification des affaires et l'avancement de l'automatisation et de l'adoption des technologies dans l'ensemble de la province.

## Objectifs pour 2026-2027

	Valeur des investissements garantis	4,4 G\$		Taux de conversions sur le site Web	8,5 %
	Nouveaux emplois créés	3 500		Engagement sur LinkedIn	Augmentation de 10 %
	Investissements obtenus par effet de levier	Chaque 1 \$ d'Investissements Ontario permet d'obtenir 12 \$ de capitaux		Augmentation de la capacité de traitement	10 investissements de plus par année
	Satisfaction des partenaires	85 %		Rayonnement sur les marchés internationaux	+ de rayonnement sur les marchés internationaux grâce à des partenariats et à des missions dirigées par le ministre
	Satisfaction des investisseurs	90 %		Rayonnement en Ontario	+ projets basés en Ontario + rayonnement municipal



# RÉSULTATS ET AMBITIONS

NOS ACTIVITÉS

# PROTÉGER L'ONTARIO PAR DES INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES

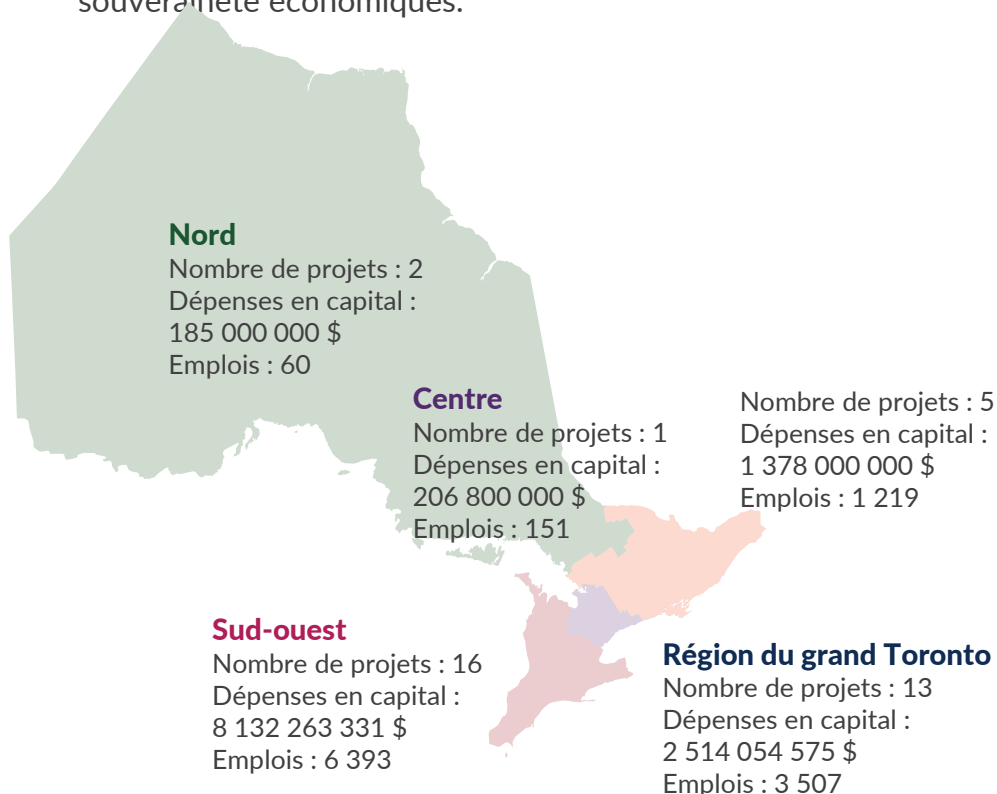
## Bâtir une économie forte et diversifiée pour les Ontariens

La protection des emplois et de l'économie en Ontario est au cœur de notre mandat. À ce jour, nous avons aidé des entreprises à annoncer plus de 12,4 milliards de dollars en investissements, ce qui a permis de créer plus de 11 300 emplois en Ontario.

Nous sommes fiers de tirer parti des avantages de l'Ontario dans des domaines comme l'IA, la fabrication automobile, la recherche et développement et les essais cliniques : nous générons ainsi des investissements dans toutes les régions de la province.

## Notre trajectoire

Au fil de l'évolution du contexte économique, Investissements Ontario s'aligne sur les mesures prises par le gouvernement compte tenu de la conjoncture et réoriente ses efforts vers des **projets qui protègent l'Ontario**. Grâce à des projets qui comblent les lacunes dans les chaînes d'approvisionnement, renforcent les économies régionales, favorisent et protègent la propriété intellectuelle et mettent à profit les avantages de l'Ontario, Investissements Ontario contribuera à la résilience et à la souveraineté économiques.



## Investissements phares

**AstraZeneca**

Investissement total : 820 M\$  
Emplois créés : 700  
Lieu : Mississauga, Ontario

**FERRERO**

Investissement total : 445 M\$  
Emplois créés : 500  
Lieu : Brantford, Ontario

**Vianode**

Investissement total : 3,2 G\$  
Emplois créés : Jusqu'à 300  
Lieu : Saint Thomas, Ontario

**AsahiKASEI**

Investissement total : 1,6 G\$  
Emplois créés : + 300  
Lieu : Port Colborne, Ontario

**MARVELL**

Investissement total : 238 M\$  
Emplois créés : Jusqu'à 350  
Lieu : Ottawa, Ontario

**SANDVIK**

Investissement total : + 85 M\$  
Emplois créés : 60  
Lieu : Sudbury, Ontario

# METTRE À PROFIT NOTRE APPROCHE D'INVESTISSEMENT DANS TOUS LES SECTEURS



L'approche d'investissement évolutive d'Investissements Ontario vise avant tout à protéger la province par une intervention adaptée aux conditions économiques. Dans cette optique, l'organisme s'emploie à promouvoir le développement de chaînes d'approvisionnement nationales et à créer des possibilités économiques partout au Canada.

Fort de son succès démontré dans les secteurs d'intérêt initiaux, il mettra d'ailleurs à profit son expertise éprouvée en matière de développement, d'ententes et de transactions dans les nouveaux secteurs prioritaires.

## Notre trajectoire

Au cours de la prochaine année, le mandat d'Investissements Ontario intégrera de **nouveaux secteurs prioritaires**, ainsi que des volets de financement, des positions d'investissement et des compétences de pointe en structuration d'ententes.

En renforçant son expertise en développement, en consolidant sa structure de leadership et en peaufinant ses modèles de services souples, Investissements Ontario sera en mesure de garantir la qualité des ententes, de gérer un risque plus élevé et de maximiser la valeur pour la population ontarienne.

Il élaborera de nouveaux plans d'attraction d'investissements et grilles d'évaluation pour repérer et attirer des projets dans une variété de nouveaux secteurs.

### Secteurs traditionnels



Fabrication de pointe



Sciences de la vie



Technologie



Défense



Agro-alimentaire



Traitement des minéraux essentiels



Logement modulaire

« Les marchés traversent des cycles d'expansion et de repli, mais les raisons fondamentales d'investir en Ontario restent exceptionnelles. Nos assises sont si robustes que nous représentons un phare en période de crise. »

- Khawar Nasim, directeur général, Investissements Ontario

# SOUTENIR LES ENTREPRISES DE L'ONTARIO

Investissements Ontario répond aussi présent pour soutenir les entreprises ontariennes qui se mesurent aux marchés mondiaux. Les objectifs sont de renforcer la compétitivité de l'Ontario et de bâtir une capacité intérieure durable qui accroît la résilience et la souveraineté économiques de la province. Dans un contexte marqué par des pressions tarifaires, des perturbations dans les chaînes d'approvisionnement et une incertitude à l'échelle mondiale, il est plus crucial que jamais de soutenir les entreprises ontariennes pour qu'elles prennent de l'expansion, innovent et se taillent une place de choix sur l'échiquier mondial.



 **LINAMAR**  
Investissement total : 1 G\$  
Emplois créés : + 2 300  
Lieu : Multiples installations


 **NORTHERN**  
TRANSFORMER  
Investissement total : 206,8 M\$  
Emplois créés : 151  
Lieu : Innisfil, Ontario

 **LEE LI HOLDINGS**  
利利集團  
Investissement total : 533 M\$  
Emplois créés : 275  
Lieu : Mississauga, Ontario

 **ELEMENT5**  
MASS TIMBER STRUCTURES  
Investissement total : 107 M\$  
Emplois créés : 150  
Lieu : Saint Thomas, Ontario

 **CHAPMAN'S**  
Investissement total : + 200 M\$  
Emplois créés : 200  
Lieu : Markdale, Ontario

 **AtomVie**  
Global Radiopharma  
Investissement total : 138 M\$  
Emplois créés : 70  
Lieu : Hamilton, Ontario

 **RANOVUS**  
Investissement total : + 100 M\$  
Emplois créés : 125  
Lieu : Ottawa, Ontario

## Notre trajectoire

Au cours des cinq prochaines années, Investissements Ontario fera équipe avec le gouvernement pour lancer des **outils d'investissement novateurs et élargir les mécanismes de financement**, ce qui renforcera sa capacité de soutenir les entreprises ontariennes en période d'incertitude économique.

En tirant parti d'instruments financiers plus efficaces, de fonds bonifiés et d'investissements stratégiques en capitaux propres ciblés dans des secteurs clés, l'organisme permettra à des entreprises de prendre de l'expansion, d'accroître la capacité intérieure et de renforcer des chaînes d'approvisionnement essentielles. Ces approches, alimentées par une capacité organisationnelle accrue, des outils d'analyse perfectionnés et une gestion rigoureuse du portefeuille, permettront à Investissements Ontario d'offrir du soutien personnalisé qui aidera l'Ontario à recentrer ses priorités sur la croissance intérieure, à renforcer sa souveraineté économique et à relever des défis mondiaux.

Grâce à ses connaissances approfondies et à son expertise sectorielle, Investissements Ontario continuera d'être un conseiller de confiance pour aider le gouvernement et des entreprises à anticiper l'imprévu et à évoluer au rythme des transformations afin que nous soyons toujours parés pour l'avenir, quoi qu'il puisse réserver.

# OFFRIR TOUTE LA GAMME DE SERVICES

Nous sommes très fiers d'offrir maintenant toute la gamme de services.

Les clients peuvent compter sur Investissements Ontario pour obtenir des conseils spécialisés, de l'information sur les marchés, des services de sélection de sites et un accompagnement réglementaire qui permettent de choisir l'Ontario en toute confiance. Nous sommes un partenaire de confiance au sein de l'écosystème, par exemple auprès de municipalités, d'autres organismes gouvernementaux et d'agences de développement économique – un rôle qui s'est révélé essentiel pour offrir des solutions sur mesure et concrétiser des débouchés locaux.

Conscients de la complexité des décisions que doivent prendre les entreprises en quête d'expansion, nous offrons, par l'intermédiaire des Services aux investisseurs et d'une gamme d'instruments financiers, une valeur ajoutée à chaque étape de leur parcours.

## Notre trajectoire

Dans l'avenir, Investissements Ontario soutiendra un plus large éventail d'entreprises et entretiendra des partenariats stratégiques internationaux et nationaux, en plus de bâtir un solide portefeuille de projets **d'investissements qui n'ont pas besoin de son soutien financier**. C'est déterminant pour favoriser la croissance économique, la diversification et la compétitivité à long terme dans la province.

Des services complets pour soutenir :

- 444** municipalités
- + 250** entités de développement économique
- + 50** institutions de recherche

## Pour bâtir une province solidaire

« *Investissements Ontario* a accompli un travail remarquable en réunissant des acteurs de différents paliers et organismes pour nous permettre d'agir rapidement et de lever tous les obstacles sur la voie du « oui ». Ils ont su trouver des solutions et apporter des réponses. »

- Sam Mills, président, Asahi Kasei Separator Canada



Sélection de sites



Accès prioritaire  
aux services  
gouvernementaux



Financement



Renseignements  
sur les marchés



Réponse aux  
besoins sur le  
marché du travail



Aide à  
l'immigration



Possibilités de  
réseautage



Nos services sont adaptés  
à vos besoins.

Communiquez avec nous  
pour en savoir plus.

Nicole Simone  
Directrice, Services aux  
investisseurs et Partenariats  
stratégiques

# REPÉRER LES SITES PRÊTS À L'INVESTISSEMENT

La sélection de sites est un volet essentiel des services aux investisseurs et un levier déterminant pour attirer des investissements. En proposant des solutions personnalisées à risques atténués, Investissements Ontario aide les investisseurs à repérer les sites idéaux pour prendre de l'expansion, à composer avec les exigences réglementaires et à s'assurer que les infrastructures sont prêtes à accueillir des projets complexes qui auront de solides retombées. Des gestionnaires dédiés à la sélection de sites collaborent avec des équipes multidisciplinaires et assurent l'interface avec des professionnels du génie, de la planification environnementale, de services publics et d'administrations locales. Ils allient expertise technique et sens politique pour accompagner les investisseurs de la demande initiale jusqu'au lancement du projet. Cette approche centrée sur le client accélère la prise de décisions en matière d'investissement, en plus de veiller à ce que des analyses éclairées et un solide ancrage local orientent la progression des projets.

## Notre trajectoire

À mesure que l'économie de l'Ontario se diversifie et que des secteurs comme les minéraux essentiels, l'agroalimentaire et la défense présentent de plus en plus de possibilités, les services de sélection de sites d'Investissements Ontario continueront de se repositionner afin d'offrir un soutien hautement spécialisé et adapté aux exigences réglementaires et opérationnelles propres à chaque secteur. Compte tenu des attentes croissantes des investisseurs à l'égard des sites, l'organisme collaborera aussi avec des municipalités et des propriétaires fonciers privés pour accroître la disponibilité de terrains industriels prêts au démarrage afin de soutenir les projets d'investissements en plein essor en Ontario. Au cours de la prochaine année, Investissements Ontario fera aussi équipe avec le gouvernement pour **revamper et relancer le Programme des sites certifiés prêts à l'investissement** afin de l'arrimer aux tendances sectorielles actuelles. Les conseillers en sélection de sites disposent d'outils de cartographie de pointe dans un système d'information géographique pour gérer de complexes examens de zonages, évaluations environnementales et enjeux liés aux services publics et ainsi veiller à ce que les projets respectent les exigences municipales et provinciales. Leurs interventions ciblées aideront à respecter les délais établis pour conclure des ententes et à mettre les investisseurs en relation avec des partenaires municipaux, ce qui élargira les possibilités économiques dans l'ensemble de la province.

**Investissements Ontario a recensé plus de 180 sites industriels prêts au démarrage et à l'investissement partout en Ontario.**



Première dans le classement de 2025 sur la compétitivité canadienne établi par le magazine Site Selection



**Vous avez besoin d'aide pour trouver le bon site pour votre investissement?**

**Communiquez avec nous!**

Stefano Sanguigni  
Directeur, Services de sélection de sites



# MARKETING STRATÉGIQUE

Le marketing stratégique et l'image de marque mondiale sont au cœur de l'approche d'Investissements Ontario pour bâtir l'image de marque économique de la province et mettre en valeur ses avantages concurrentiels sur la scène internationale. En investissant dans des campagnes ciblées et des activités de sensibilisation orientées par les secteurs, Investissements Ontario tire parti de la visibilité internationale de l'Ontario pour s'imposer toujours davantage comme un partenaire crédible, chevronné et de confiance auprès des entreprises présentes à l'échelle mondiale. Ces efforts visent à faire connaître les forces de l'Ontario – comme son économie diversifiée, ses effectifs qualifiés, ses pôles d'innovation et ses chaînes d'approvisionnement résilientes – et la valeur d'Investissements Ontario pour les clients potentiels dans des marchés clés.

## Notre trajectoire

Investissements Ontario misera sur les acquis depuis son lancement pour mieux faire connaître ses services et la province auprès des investisseurs. Il multipliera les partenariats, les campagnes numériques et les activités de mobilisation directe d'investisseurs pour assurer la solidité et la pertinence de son image de marque.

Il dirigera aussi les efforts de marketing pour **promouvoir le secteur des sciences de la vie** au cours de la prochaine année (marketing numérique, relations avec les médias, création de nouveaux produits numériques et présence lors d'activités sectorielles internationales).



Taux de conversions sur le site Web : 8,5 %



Hausse de 10% de l'engagement sur LinkedIn



+ de 25 000 abonnés sur les médias sociaux



Lancement d'un bulletin de nouvelles



Développement de l'image de marque



Sensibilisation ciblée



Acquisition et pérennisation de la confiance des investisseurs








Révétons ensemble votre parcours.

Gabriella Siciliano  
Directrice, Communications et Marketing

# CIBLES D'INVESTISSEMENTS

À mesure que le mandat de l'organisme évoluera, la nature des cibles d'investissement évoluera également. Tout en gardant le cap sur des investissements en capitaux et des emplois structurants de grande valeur pour la population ontarienne, Investissements Ontario élargira son champ d'action à un plus vaste éventail de secteurs et de types de projets.

Il a d'ailleurs actualisé les cibles afin de tenir compte de facteurs comme l'évolution des relations commerciales, le renforcement des partenariats internationaux, l'adoption de l'IA et la relocalisation de chaînes d'approvisionnement. Dans ce contexte, Investissements Ontario appuiera la province en repérant de nouveaux débouchés et partenaires afin de renforcer le rôle de l'Ontario au sein de l'économie mondiale. Au cœur de ce mandat se trouve aussi l'engagement d'évaluer les expériences et les commentaires des partenaires et des clients pour mesurer son succès. Il est impératif que notre travail contribue à leur satisfaction et réponde à leurs besoins.

	2026-2027	2027-2028	2028-2029
 <b>Valeur des investissements garantis</b>	4,4 G\$	4,6 G\$	4,8 G\$
 <b>Emplois créés</b>	3 500	3 700	3 800
 <b>Investissements obtenus par effets de levier</b>	Chaque 1 \$ d'Investissements Ontario permet d'obtenir 12 \$ de capitaux		
 <b>Satisfaction des partenaires</b>	85 %	85 %	85 %
 <b>Satisfaction des investisseurs</b>	90 %	90 %	90 %





# AGILITÉ ET EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE

NOTRE FAÇON DE FAIRE

# NOTRE MODÈLE OPÉRATIONNEL

Le modèle opérationnel d'Investissements Ontario maximise l'agilité, les capacités et l'efficacité, ce qui positionne l'organisme comme un chef de file en promotion d'investissements et un partenaire privilégié des entreprises et du gouvernement. Sa structure repose sur des équipes expertes en développement des activités, en évaluation d'ententes, en structuration d'investissements et en soutien opérationnel.

Les équipes de développement des activités sont en outre spécialisées par secteur prioritaire, ce qui permet à l'organisme de répondre aux besoins propres à chacun en matière d'activités, de réglementation, d'intervenants et de marchés. Ces équipes bénéficient en plus du soutien de services intégrés de structuration d'investissements et de services auxiliaires clés qui sont complémentaires aux ressources de l'organisme et des investisseurs potentiels. Le recours ponctuel à des fournisseurs externes pour certaines fonctions spécialisées permet en outre de moduler la capacité selon le volume de projets, ce qui permet de maintenir la flexibilité et la rentabilité dans l'intérêt du gouvernement et des contribuables de l'Ontario.

Investissements Ontario demeurera fidèle aux principes d'agilité et d'efficacité opérationnelle qui ont forgé sa réussite à mesure qu'il remanie et élargit son mandat. Il maintiendra cette rigueur dans l'avenir afin que l'augmentation de sa capacité ne se fasse pas au détriment de sa réactivité et que l'expansion de ses activités respecte les principes de prudence financière tout en tenant compte de l'évolution des besoins sur la scène économique en Ontario.



## Une seule personne-ressource

Pour simplifier le parcours de l'investisseur, nous désignons une personne-ressource qui lui offre des conseils clairs.



## Équipes sectorielles compétentes

Nos équipes spécialisées par secteur apportent leur expertise en matière de modèles d'affaires, de chaînes de valeur et d'écosystèmes numériques. Elles adaptent les solutions aux besoins des entreprises.



## Processus décisionnel efficace

Nos interventions au rythme du milieu des affaires permettent une prise de décisions rapide et transparente.



## Services sur mesure

Notre gamme de services conçue pour s'adapter aux exigences uniques des investisseurs.



## Réseaux de collaboration

Nous assurons une coordination avec des organismes de développement économique municipaux, régionaux, provinciaux et fédéraux pour favoriser la collaboration.



## Amélioration continue et innovation numérique

Notre engagement inébranlable envers l'amélioration continue et l'innovation numérique renforce nos activités et permet d'offrir aux clients un soutien souple, de grande qualité et adapté au rythme effréné de l'économie mondiale.

# NOTRE DIRECTION

Dans la foulée de la nomination de **Khawar Nasim** au poste de directeur général en avril 2025, Investissements Ontario a continué de consolider l'équipe de direction afin de doter l'organisme d'une expertise encore plus pointue et de renforcer ainsi sa capacité de réaliser un mandat de plus en plus vaste malgré l'incertitude économique et l'évolution des besoins des investisseurs.

**Heather Potter** s'est jointe à l'équipe à titre de vice-présidente du développement des activités. Elle dirige les efforts déployés pour offrir un soutien de premier plan aux investisseurs dans les secteurs prioritaires. Heather a acquis une solide expérience à des postes de direction dans le secteur public, notamment pendant les quelque dix années consacrées à de multiples ministères provinciaux. Elle était auparavant chef de cabinet du ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce. Elle a joué à ce titre un rôle clé pour faire progresser la stratégie provinciale d'attraction d'entreprises et a contribué de manière décisive à la création d'Investissements Ontario.

**Ryan Marr** est vice-président, Structuration des investissements, et dirige les fonctions d'évaluation et d'exécution d'ententes. Il possède vingt années d'expérience dans le secteur de la gestion d'investissements et s'est taillé une excellente réputation en gestion de portefeuilles dans toutes les classes d'actifs tant pour des clients fortunés que des clients institutionnels en Amérique du Nord. Son expertise a permis de renforcer l'approche factuelle rigoureuse adoptée par l'organisme en matière d'évaluation de projets, de modélisation, de structuration de transactions et de mesure du rendement.

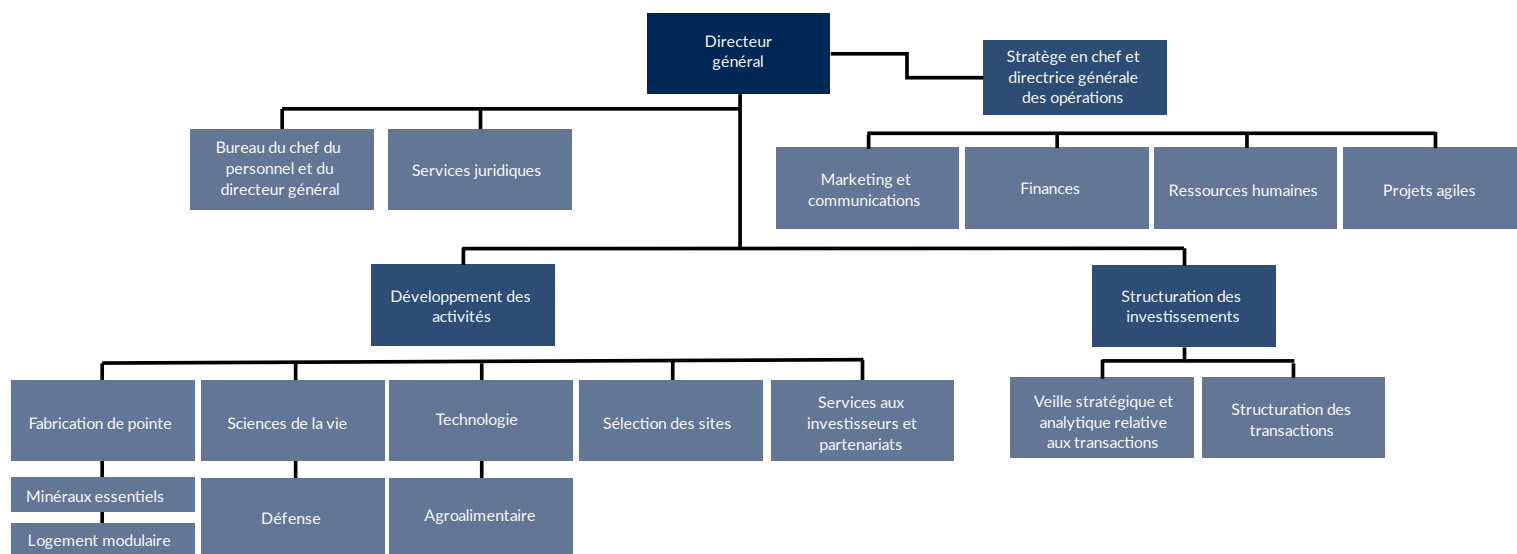
**Sunita Chander** s'est jointe à titre de **stratège en chef et directrice générale des opérations** pour consolider pleinement l'équipe de direction. Elle était auparavant directrice de la stratégie, des programmes et des partenariats à ApprovisiOntario et possède plus de 20 années d'expérience dans le secteur public. Sunita jouera un rôle essentiel en exerçant un leadership visionnaire et en assurant une stratégie d'entreprise intégrée, une gestion des risques rigoureuse et une excellence opérationnelle afin d'orienter Investissements Ontario à long terme. Elle veillera aussi à aligner les équipes, les ressources et les priorités, tout en maintenant une coordination agile et la capacité d'anticiper les tendances du marché mondial de l'investissement et d'y répondre.



De gauche à droite : Khawar Nasim, Heather Potter, Ryan Marr

# NOTRE ORGANISATION

La taille et la structure d'Investissements Ontario sont délibérément optimisées pour soutenir des modèles de services alignés sur les fonctions essentielles d'un organisme de promotion de l'investissement. Il conserve une structure d'équipe légère mais hautement spécialisée qui lui permet d'agir avec agilité et de réagir rapidement à l'évolution de l'environnement économique et des priorités gouvernementales. En évitant des niveaux hiérarchiques excessivement complexes, Investissements Ontario favorise un processus décisionnel efficace, la coordination entre les équipes spécialisées et d'étroites relations avec les investisseurs et les partenaires.



## Notre trajectoire

Pour remplir efficacement son mandat élargi, Invest Ontario travaille en étroite collaboration avec ses partenaires gouvernementaux afin d'**ajouter de façon stratégique des effectifs et des ressources opérationnelles** dans ses principales fonctions. Cette croissance est essentielle pour maintenir l'excellence des services, approfondir l'expertise sectorielle et préserver une solide gouvernance et une saine gestion des risques à mesure que les programmes, les secteurs prioritaires et la complexité des investissements prennent de l'ampleur.

Niveaux	ETP (en date de février 2026)	ETP lorsque le personnel complet (2028 2029)
Haute direction	4	4
Gestion	16	19
Employés syndiqués (AMAPCEO)	39	48
Employés non syndiqués	5	5
<b>Total*</b>	<b>64</b>	<b>76</b>

\* Conseils juridiques exclus

# NOTRE GESTION FINANCIÈRE

Investissements Ontario utilise son budget de fonctionnement annuel pour offrir des programmes financiers, des services et des outils d'investissement qui stimulent l'économie provinciale et génèrent des rendements élevés. Malgré un budget modeste, l'organisme obtient constamment des résultats remarquables. Son excellence opérationnelle et son modèle éprouvé lui permettent de faire plus avec moins – même en comparaison à des pairs dans d'autres régions.

Son bilan au chapitre de la responsabilité financière est sans équivoque. L'opinion sans réserve obtenue chaque année du Bureau du vérificateur général de l'Ontario confirme qu'il est digne de confiance pour gérer des fonds publics et qu'il maintient ses normes de responsabilité et de prudence financières.

Investissements Ontario administre rigoureusement ses ressources et fait preuve de retenue financière tout en renforçant sa capacité interne pour soutenir l'expansion de ses activités. Cette discipline garantit l'optimisation de chaque dollar et crée une valeur durable pour la province en soutenant des investissements structurants, en créant des emplois et en accroissant l'attractivité de l'Ontario pour les entreprises, et ce, tout en maîtrisant les coûts.

000 \$	Budget 2025-2026	Budget 2026-2027 <sup>2</sup>	Budget 2027-2028 <sup>3</sup>	Budget 2028-2029 <sup>3</sup>
<b>Recettes</b>				
Paiements de transfert du gouv. <sup>1</sup>	16 750 \$	16 450 \$	15 410 \$	15 410 \$
Fonds de fonct. de base suppl.	-	3 622 \$	5 647 \$	6 356 \$
	<b>16 750 \$</b>	<b>20 072 \$</b>	<b>21 057 \$</b>	<b>21 766 \$</b>
<b>Charges</b>				
Salaires, traitements et avantages	11 008 \$	13 839 \$	15 602 \$	16 240 \$
Fournitures et équipement	22 \$	24 \$	26 \$	26 \$
Transports et communications	422 \$	595 \$	670 \$	670 \$
Services	3 009 \$	3 755 \$	3 940 \$	4 010 \$
Marketing	2 005 \$	1 860 \$	820 \$	820 \$
	<b>16 465 \$</b>	<b>20 072 \$</b>	<b>21 057 \$</b>	<b>21 766 \$</b>

<sup>1</sup> L'approbation de la demande de fonds supplémentaires est soumise au gouvernement de l'Ontario.

<sup>2</sup> Les budgets pour les exercices 2025-2026 et 2026-2027 prévoient respectivement des recettes et des charges de 1,34 M\$ et 1,04 M\$ pour le fonds de promotion des sciences de la vie.

<sup>3</sup> L'entente de transfert de fonds de fonctionnement de base expire à la fin de l'exercice 2026-2027. Les recettes et les charges proposées pour l'exercice 2027-2028 sont en attente de l'approbation du ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, ce qui pourrait avoir une incidence sur les activités prévues.

# NOTRE GESTION DES RISQUES

Investissements Ontario évolue dans un climat d'instabilité qui compromet la prévisibilité – ce service essentiel qu'il souhaite offrir aux entreprises. L'incertitude économique mondiale, alimentée par les conflits, le protectionnisme et l'inflation, freine les investissements et risque de restreindre l'accès aux capitaux, ce qui complique les activités de l'organisme. Une complexité opérationnelle croissante, une concurrence accrue pour attirer des investissements directs étrangers et l'émergence de risques liés à l'utilisation responsable de l'IA rehaussent davantage les défis sur les plans opérationnels et stratégiques.

Pourtant, l'Ontario demeure un phare de stabilité dans la tourmente. La province dispose de talents, de terrains et d'énergies, en plus de compter sur un gouvernement stable et favorable aux entreprises. Investissements Ontario 2.0 maintiendra une rigoureuse gestion des risques afin de transformer l'instabilité en avantages. Cette approche nous permet d'agir rapidement lorsque d'autres hésitent et d'obtenir des investissements percutants qui façonnent l'avenir de l'Ontario tout en protégeant nos activités et les ressources publiques.

## Notre trajectoire

Pour **atténuer ces risques**, Investissements Ontario demeurera agile et ambitieux, fera valoir la stabilité de l'Ontario et misera sur les données et l'analyse pour ajuster ses stratégies d'investissement au besoin. L'organisme continuera également de protéger l'Ontario, sa résilience et sa souveraineté afin d'obtenir des débouchés à long terme qui persisteront au-delà des défis actuels. Un marketing ciblé et des partenariats élargis renforceront la proposition de valeur de l'Ontario et amélioreront l'accès au financement et à d'autres outils de soutien à l'investissement.

Sur le plan opérationnel, des processus simplifiés, le modèle de guichet unique et l'approche centrée sur le client faciliteront le parcours des investisseurs et amélioreront la qualité des services, tout en atténuant les risques. Des garanties contractuelles, le renforcement des capacités en matière de diligence raisonnable et des stratégies sectorielles affinées permettront de continuer de protéger et d'utiliser de façon responsable les fonds publics. Pour évoluer au rythme des changements technologiques qui surviennent dans ses activités, l'organisme adoptera aussi une politique sur l'utilisation de l'IA conforme à la Directive sur l'utilisation responsable de l'intelligence artificielle de l'Ontario. Il veillera ainsi à ce que l'IA soit mise au service de la population ontarienne et qu'elle demeure sûre, transparente et responsable.

En conjuguant une gestion rigoureuse des risques et une ambition affirmée, Investissements Ontario continuera d'attirer des projets stratégiques, de stimuler la création d'emplois et de consolider la position de l'Ontario en tant que destination de choix pour l'investissement mondial.

# REGISTRE DES RISQUES

Risque	Probabilité	Impact	Atténuation
L'incertitude accrue à l'échelle mondiale due aux conflits et à la législation protectionniste dans des régions concurrentes entraîne une réduction des activités d'investissement.	Élevée	Élevé	<p>Continuer de suivre le rythme des entreprises en restant agile et ambitieux et en continuant de produire des résultats, même dans un marché économique marqué par l'incertitude.</p> <p>Envoyer un message fort grâce à des efforts de marketing Web et numérique pour démontrer les forces et la stabilité propres à l'Ontario.</p> <p>Tirer parti des capacités d'analyse pour surveiller de près les tendances mondiales, les répercussions sectorielles et le climat des affaires afin d'orienter et d'ajuster les stratégies de promotion de l'investissement et les cibles de rendement, au besoin.</p> <p>Continuer de favoriser le rapatriement et les possibilités à long terme en mettant l'accent sur les emplois résilients.</p>
Accès limité aux capitaux : des replis dans les marchés financiers entraînent des problèmes d'accès aux capitaux, la prudence des investisseurs et des retards dans les projets.	Moyenne	Élevé	<p>Améliorer la sensibilisation et l'accès aux soutiens disponibles.</p> <p>Établir des partenariats et améliorer l'accès au financement par le truchement d'intermédiaires financiers.</p> <p>Suivre de près la situation afin d'orienter et d'ajuster les stratégies de promotion de l'investissement et les cibles de rendement.</p>
L'élargissement du mandat, notamment l'ajout de nouveaux secteurs et programmes, exerce des pressions sur les effectifs.	Faible	Élevé	<p>Collaborer avec le gouvernement pour mettre en œuvre des stratégies de ressourcement à long terme afin de disposer des ressources nécessaires pour réaliser le mandat.</p> <p>À défaut d'obtenir des ressources supplémentaires, réaffecter des ressources et revoir la priorisation des programmes pour répondre aux exigences opérationnelles.</p>

# REGISTRE DES RISQUES

Risque	Probabilité	Impact	Atténuation
<p>Le <b>non-respect d'engagements en matière d'investissement</b>, particulièrement dans un contexte économique difficile, entraîne une perte de fonds publics, un coût d'option, une atteinte à la réputation de l'organisme et d'autres conséquences.</p>	Moyenne	Élevé	<p>Exercer une diligence raisonnable technique et financière à l'égard des occasions d'investissement, au besoin.</p> <p>Verser les fonds progressivement en fonction de l'atteinte de jalons et de cibles et prévoir une clause de retenue au contrat et la possibilité d'une récupération intégrale si un investissement n'a pas lieu.</p> <p>Établir des provisions pour pertes sur prêts éclairées et obtenir une compensation pour les prêts à risque élevé, y compris en capitaux propres. Clore les évaluations pour intégrer les leçons retenues et repérer les déclencheurs.</p>
<p>Il y a une <b>fuite de renseignements confidentiels sur Internet</b> et une utilisation de renseignements erronés ou biaisés recueillis par des outils alimentés par l'intelligence artificielle.</p>	Faible	Moyen	<p>Élaborer une politique sur l'utilisation de l'IA conforme à toutes les directives gouvernementales pertinentes afin de garantir un usage responsable et sécurisé de l'IA.</p> <p>Limiter l'utilisation de l'IA générative aux solutions qui ont été examinées et approuvées au sein de la fonction publique de l'Ontario.</p>



# ACQUISITION DE LEVIERS STRATÉGIQUES

NOTRE CROISSANCE



# NOS LEVIERS STRATÉGIQUES

Pour réaliser son mandat élargi et concrétiser sa vision à l'horizon 2030, Investissements Ontario collaborera avec le gouvernement pour obtenir un ensemble de leviers stratégiques qui seront mis en œuvre progressivement.

Grâce à ces leviers, Investissements Ontario deviendra un organisme pleinement opérationnel qui est capable de relever les défis économiques actuels et à venir, de renforcer ses capacités opérationnelles, de rehausser davantage son efficacité et de se positionner pour avoir une portée durable à mesure qu'elle évolue dans un contexte mondial de plus en plus complexe et dynamique.



À mesure qu'Investissements Ontario prendra de l'envergure et gagnera en maturité, il fera régulièrement le point sur les modalités, le calendrier et la mise en œuvre de ces leviers stratégiques dans les plans d'activités annuels ou les rapports annuels. Cette transparence soutenue permettra de tenir les intervenants au courant des progrès réalisés et de démontrer clairement son engagement envers l'excellence et la reddition de compte au fil du lancement de chaque levier dans les prochaines années.

# FINANCEMENT STRATÉGIQUE

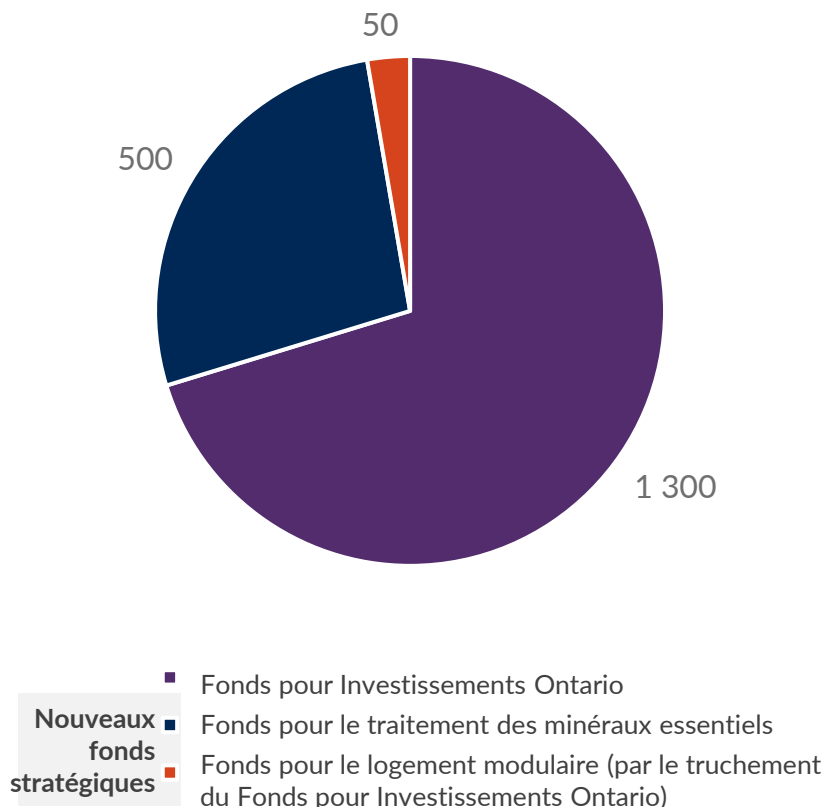


Des mécanismes de financement élargis et durables sont essentiels à l'efficacité d'Investissements Ontario et à la compétitivité à long terme de la province. Grâce à ses outils de financement et à ses modèles de services souples, l'organisme permet au gouvernement de réagir rapidement de main de maître s'il y a des défis et des débouchés économiques.

Son approche permet de déployer rapidement de nouvelles sources de financement tout en maintenant de rigoureuses mesures de contrôle pour protéger les fonds publics. À mesure que de nouveaux fonds seront disponibles, l'organisme pourra adapter sans tarder ses critères d'investissement et ses modèles de services en fonction de l'évolution des besoins en Ontario. Il s'adaptera aux tendances émergentes et maintiendra toujours la longueur d'avance de l'Ontario.

Les investissements continus réalisés par l'entremise d'Investissements Ontario favorisent l'obtention de résultats à court terme tout en protégeant la résilience et la souveraineté de la province à long terme. Ils soutiennent la croissance des entreprises, attirent des investissements internationaux et consolident la position de choix de l'Ontario pour les industries de l'avenir – même en période d'incertitude.

## Fonds stratégiques (M\$)



« C'est principalement grâce à notre collaboration avec Investissements Ontario que nous avons pu attirer cet investissement. Les conseils formulés dans le cadre de ce partenariat tout au long du processus ont été extrêmement utiles. Il facilite réellement la démarche de toute entreprise qui souhaite progresser. Je crois d'ailleurs que les discussions se sont déroulées sur une période de 14 mois environ – une vitesse sans précédent pour une entreprise de notre taille. »

– Brigitte Nolet, présidente-directrice générale, Roche Pharma Canada



# NOUVELLES SOLUTIONS NUMÉRIQUES

La conception de nouvelles solutions numériques sera l'un des piliers de la prochaine étape d'Investissements Ontario pour lui permettre d'offrir aux investisseurs des services plus audacieux, intelligents et intégrés. Dans un cadre commercial et économique en rapide mutation, l'innovation numérique dépasse la simple mise à niveau opérationnelle; c'est un levier transformationnel qui jette un éclairage en temps réel, accélère le service à la clientèle et renforce l'avantage concurrentiel d'Investissements Ontario en tant que partenaire d'investissement de calibre mondial.

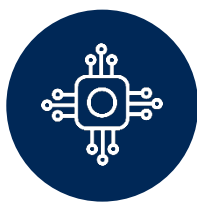
Les prochaines plateformes numériques permettront d'offrir des services plus factuels et agiles, en plus de relier les clients et les partenaires des quatre coins de la province et du monde avec une rapidité et une précision sans précédent. Qu'il s'agisse d'analyses d'investissement alimentées par l'IA, de services d'analyse et de sélection de sites à la fine pointe ou d'inventaires d'actifs centrés sur l'investisseur, les solutions amplifieront la portée de l'organisme, amélioreront l'expérience des investisseurs et rehausseront la transparence pour les intervenants.

Au cœur de cet engagement se trouve la volonté de tirer parti de solutions conçues en Ontario, de mettre en valeur et de soutenir le secteur technologique de la province et de miser sur l'innovation locale dans la mesure du possible. En collaborant avec des chefs de file du numérique et des jeunes entreprises de l'Ontario, Investissements Ontario renforcera sa maturité numérique, gagnera en agilité et veillera à ce que les investissements dans la transformation numérique profitent directement aux entreprises ontariennes.



## Base de données dans le SIG pour la sélection de sites

Elle fournit des données complètes aux investisseurs sur l'ensemble des quelque 180 sites prêts à l'investissement en Ontario dans une interface conviviale.



## Mise en œuvre de l'IA

Conformément aux directives gouvernementales applicables, l'organisme évaluera et modernisera ses pratiques et ses services en mettant en œuvre des solutions alimentées par l'IA et d'autres services numériques, ce qui permettra d'accroître la productivité et de proposer des offres mieux adaptées aux investisseurs.



## Carte des actifs en sciences de la vie

La carte numérique interactive offre un aperçu complet de la chaîne de valeur du secteur. Elle permet de repérer rapidement les principaux intervenants, partenaires, liens au sein de chaînes d'approvisionnement et infrastructures qui sont importants pour mettre en œuvre de nouveaux projets et réduire les risques connexes.



## Bonification du portail des partenaires

De nouvelles ressources et solutions intégrées au portail actuel offriront aux partenaires davantage de moyens de promouvoir l'Ontario en tant que destination privilégiée pour les investissements.

MERCI

[www.investontario.ca/fr](http://www.investontario.ca/fr)

